

**PONY  
EXPRESS**



# Внедрение информационной системы 1С «Управление Холдингом» в компании PONY EXPRESS



Москва, 23 октября 2015 г.

Анастасия Маслова

# О Компании



**PONY EXPRESS 23 ГОДА РАБОТАЕТ НА РЫНКЕ РОССИИ И СНГ.  
ЭТО ЛИДИРУЮЩИЙ В СНГ УНИВЕРСАЛЬНЫЙ ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР.**

**53 000 АКТИВНЫХ КЛИЕНТОВ**  
**10 МЛН ОТПРАВЛЕНИЙ ЕЖЕГОДНО**

**ГЕОГРАФИЯ ПРИСУТСТВИЯ:** Россия, Казахстан, Украина, Беларусь, Азербайджан, Узбекистан, Киргизия, Молдова, Армения.

- Лицензия на предоставление услуг почтовой связи
- Свидетельство о включении в реестр таможенных представителей
- Сертификат ISO 9001:2008
- Членство в профессиональных ассоциациях АСЭП, АНОПС, НАДТ

**PONY EXPRESS** входит в финансово-промышленную группу «Базовый Элемент».

В составе холдинга более 100 предприятий на пяти континентах.



# Клиенты PONY EXPRESS



# Цифры и Факты



НАША МИССИЯ:

СОЗДАВАТЬ СВОБОДУ ДВИЖЕНИЯ ЖЕЛАНИЙ, ИДЕЙ И РЕШЕНИЙ



**17 950 НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТОВ**  
ГЕОГРАФИЯ ДОСТАВКИ В РОССИИ



**4 500 ЧЕЛОВЕК**  
ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА



**5 000 АВИА РЕЙСОВ** В МЕСЯЦ



**1100 АВТОМОБИЛЕЙ**  
ТРАНСПОРТНЫЙ ПАРК



**224 СТРАНЫ**  
ДОСТУПНЫ ДЛЯ ДОСТАВКИ ОТПРАВЛЕНИЙ



**45 000 М<sup>2</sup>**  
ПЛОЩАДЬ СКЛАДОВ КЛАССА «А+»



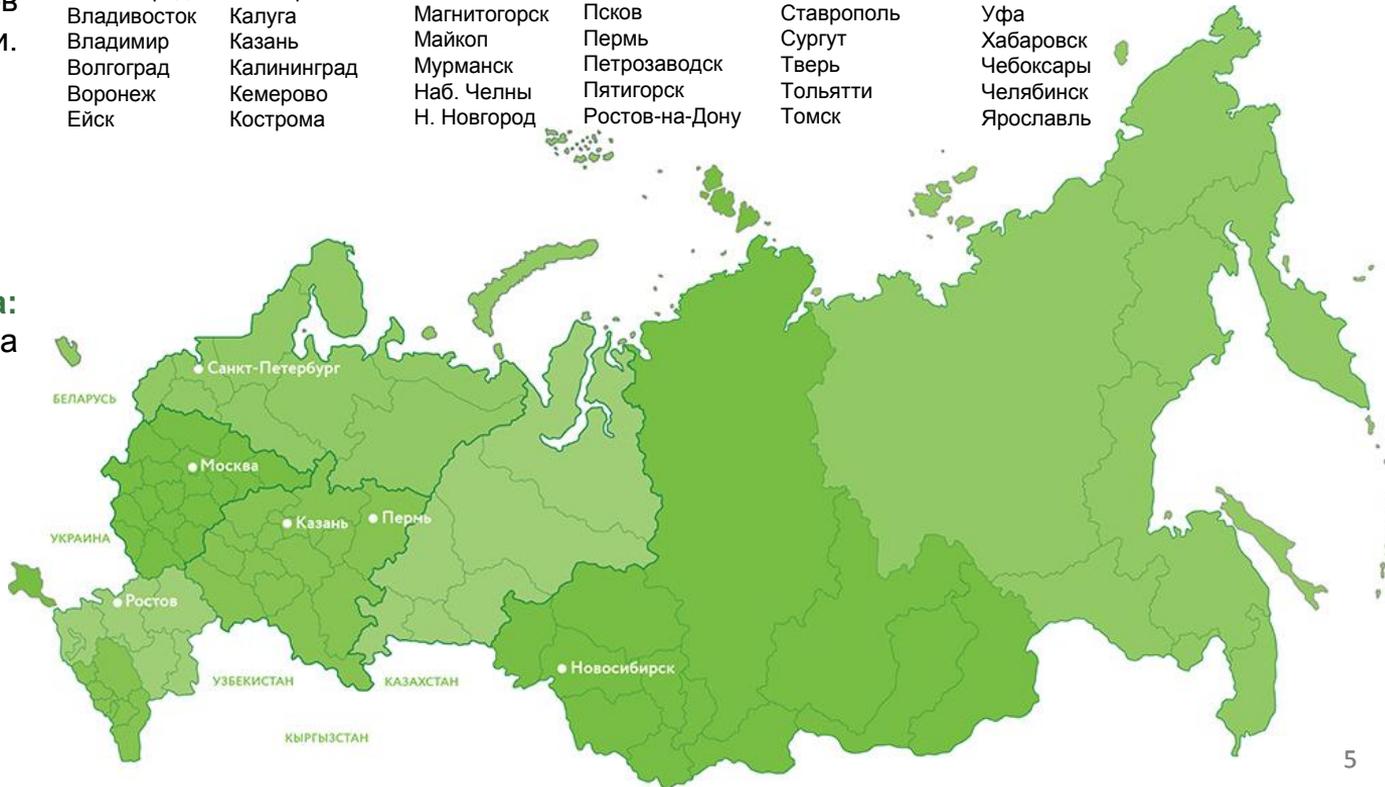
# Региональная сеть охватывает 85% населения РФ



**В России:**  
58 филиалов.  
130 представительств.  
12000 населённых пунктов  
доступны для доставки.

Альметьевск	Екатеринбург	Краснодар	Нижнекамск	Самара	Тула
Архангельск	Златоуст	Красноярск	Новороссийск	Санкт-Петербург	Тюмень
Барнаул	Ижевск	Курган	Новосибирск	Саранск	Тихорецк
Брянск	Иркутск	Курск	Омск	Саратов	Улан-Удэ
В. Новгород	Йошкар-Ола	Липецк	Оренбург	Сочи	Ульяновск
Владивосток	Калуга	Магнитогорск	Псков	Ставрополь	Уфа
Владимир	Казань	Майкоп	Пермь	Сургут	Хабаровск
Волгоград	Калининград	Мурманск	Петрозаводск	Тверь	Чебоксары
Воронеж	Кемерово	Наб. Челны	Пятигорск	Тольятти	Челябинск
Ейск	Кострома	Н. Новгород	Ростов-на-Дону	Томск	Ярославль

**Международная доставка:**  
В 224 стран мира



# Основные причины смены информационной системы



- ❑ Переход на версию «1С:Бухгалтерия 8» ред. 3.0 (в связи с завершением 1С поддержки версии 2.0)
- ❑ Необходимость проведения аудита текущей системы
- ❑ Потребность в системном построении модели бюджетирования
- ❑ Автоматический контроль БДДС с целью сокращения затрат подразделений Компании



# Недостатки имеющейся системы



- ❑ Множество доработок, которые не были описаны и велись локально, не имея единого архитектурного решения
- ❑ Множество самостоятельно написанных отчетов, которые снижали производительность системы
- ❑ Отсутствие единого информационного пространства для всех пользователей





Компания рассматривала несколько решений на платформе «1С:Предприятие»:

- 1) **«1С:Бухгалтерия»** + осуществление доработок по блоку бюджетирования,
- 2) **«1С:ERP»**
- 3) **«1С:Управление холдингом»**.

**Первый вариант** был исключен по причине невозможности дальнейшего развития и сложности поддержки существующей системы.

**Второй вариант** не подошел по причине измененного принципа ведения бухучета (отсутствие механизма проведения документа «на лету») и приоритета, направленного в сторону бухгалтерского и финансового учета, а не оперативно-производственного.

**Итог:** Была выбрана система **«1С:Управление холдингом»**, предоставляющая оптимальные возможности по ведению бухгалтерского и налогового учета и широкие возможности для дальнейшего развития.



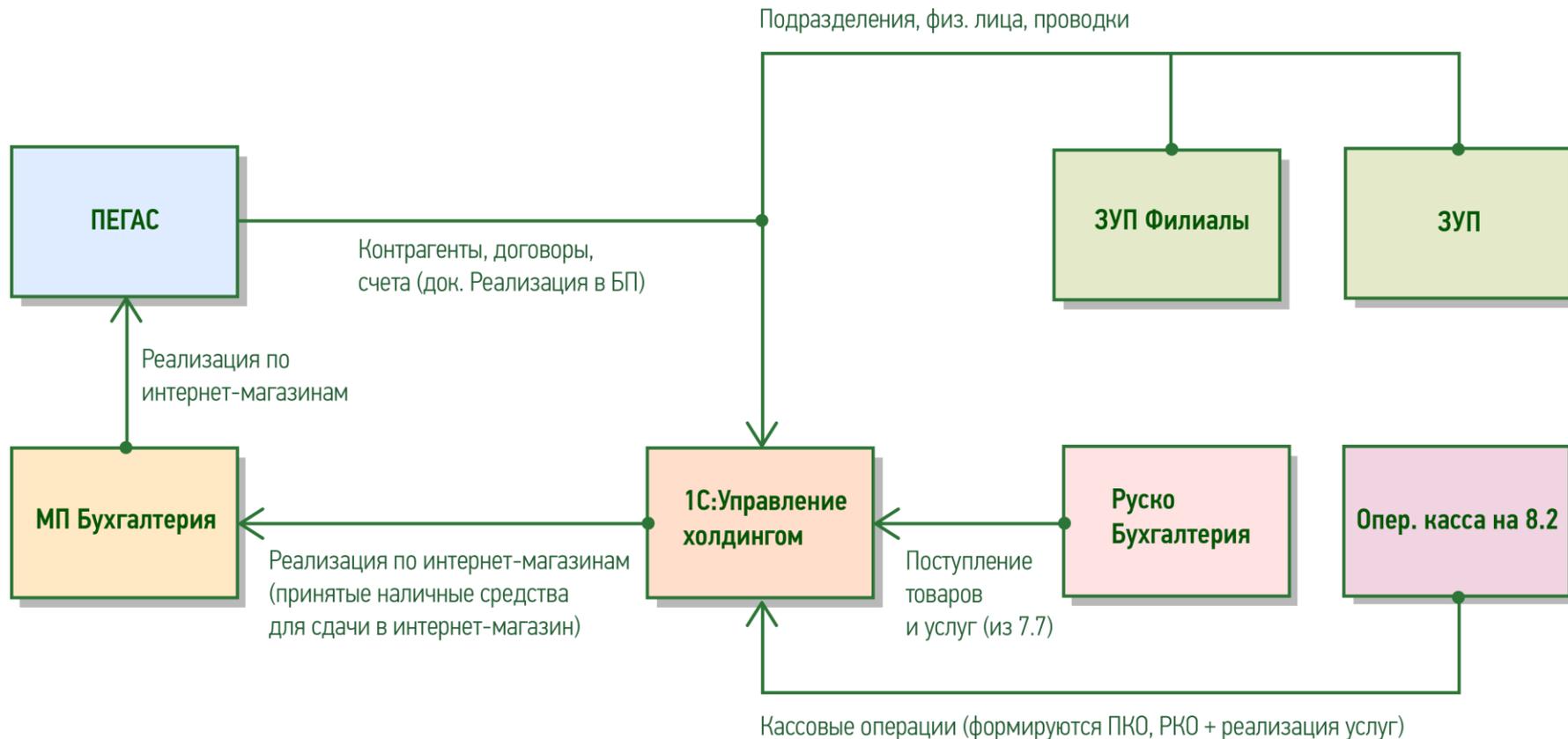
# Требования к функционалу системы



- ❑ БП 3.0 КОРП
- ❑ Блок казначейства в части регистрации заявок, согласования по различным маршрутам, утверждения и оплаты заявок на расходование денежных средств
- ❑ Блок управленческой отчетности в части формирования отчетности любого уровня по требованию
- ❑ Планирование бюджетов предприятия в едином контуре с БУ, казначейством и управленческой отчетностью



# Архитектура решения



# Выполненные работы: Бухгалтерия



Перенос данных по следующим блокам:

- ТМЦ и спецодежда (доработка в соответствии со спецификой бизнеса)
- Ввод остатков
- ОС и НМА
- ПТУ ФРАХТ (доработка в соответствии со спецификой бизнеса)
- АО+РКО
- Закрытие + ЗУП
- Банк и взаиморасчеты
- РТУ Пегас (взаимодействие с системой оперативного учета)
- Визы (доработка в соответствии со спецификой бизнеса)
- РТУ Интернет-магазин (доработка в соответствии со спецификой бизнеса)



# Выполненные работы: Казначейство



- Создание заявок на платеж
- Система согласования заявок на платеж
- Система формирования заявок на перераспределение бюджета ДДС
- Система согласования заявок на перераспределение бюджета ДДС
- Система контроля лимитов
- Формирование реестра платежей
- Формирование отчетности на основании данных ДДС (используется всего 15 отчетов)



# Проблемы в процессе реализации проекта



- ❑ Отсутствие централизованной системы ведения НСИ
- ❑ Неготовность пользователей к работе в системе
- ❑ Неполный справочник пользователей и отсутствие на момент внедрения системы полноценной матрицы ролей
- ❑ Отсутствие полноценной системы поддержки пользователей, например, Help Desk
- ❑ Неотлаженная система информирования пользователей по происходящим в системе изменениям
- ❑ Необходимость доработки системы в соответствии с требованиями Бизнеса, не позволяющего использовать стандартный функционал по некоторым процессам.



# Текущее состояние проекта



**В настоящее время проект перехода на 1С «Управление Холдингом» завершен со следующими показателями:**

1. Осуществлен перенос бухгалтерских данных за I квартал 2015 г. (проект запустили с 1 июня 2015 г.)
2. Весь регламентированный учет ведется в системе 1С УХ с момента запуска системы
3. Осуществляется процесс контроля бюджета ДДС в системе 1С УХ
4. Реализованы отчеты по сбору БДР и БДДС в разрезе организаций
5. Ведется еженедельное планирование движения денежных средств в Компании
6. Реализованы все нестандартные отчеты, связанные со спецификой управленческого учета логистической деятельности



# Роль Заказчика в проекте



- ❑ Подготовка функциональных требований
- ❑ Активное участие в разностороннем обсуждении предлагаемых решений
- ❑ Согласование всех документов по технической реализации в системе
- ❑ Подготовка методологии в части описания процесса бюджетирования и порядка проведения платежей в Компании
- ❑ Подготовка и участие в обучении пользователей (центральный офис и филиалы)
- ❑ Оказание поддержки пользователей на этапе внедрения системы в продуктивную эксплуатацию



# О КОМПАНИИ AXELOT:



- ❑ Компания AXELOT — один из ведущих игроков рынка систем автоматизации управления и учета предприятий
- ❑ **Представительства:** – Москва, Санкт-Петербург, Киров, Иркутск, Тверь, Ижевск, Брест (Беларусь), Алма-Ата (Казахстан)
- ❑ Среди партнеров компании – «1С», Oracle, IBM, Zebra, ABBYY, Microsoft
- ❑ В штате компании более **330** сотрудников
- ❑ AXELOT имеет статус 1С:Центр Разработки
- ❑ Сертификаты в различных направлениях: «1С:Специалист», «1С:Профессионал», «1С:Руководитель проектов», «1С:Консалтинг», «Преподаватель ЦСО» и «1С:Эксперт»
- ❑ Высокий уровень квалификации специалистов и системный подход к задачам



# Сотрудничество PONY EXPRESS и AXELOT



- ❑ **2012 год:** начало сотрудничества PONY EXPRESS и AXELOT
- ❑ **2014 год** – завершение проекта автоматизации нового склада PONY класса «А» в Московской области.
- ❑ **Результаты проекта:**
  - Создание единого информационного пространства
  - Упрощение документооборота
  - Увеличение точности складского учета
  - Повышение эффективности работы склада
- ❑ **2015 год:** внедрение системы «1С:Управление холдингом».



# Эффект от внедрения системы в Компании



- Изменение устоявшихся бизнес-процессов
- Нормализация справочников контрагентов, договоров
- Организация порядка ведения НСИ
- Создание моделей контроля и бюджетного планирования/исполнения
- Создание регламентных документов
- Рост дисциплинированности сотрудников
- Единый порядок ведения системного планирования





PONY EXPRESS

Анастасия Маслова



[maol@ponyexpress.ru](mailto:maol@ponyexpress.ru)



+7 (495) 785 44 85



[ponyexpress.ru](http://ponyexpress.ru)